||茂純

じゅん かも

中で、多くの企業を目にし、寿命の短い会

長い会社があることに気付きまして。

加茂

仰るとおりで、私共では既にインド

で会社経営をしたりもしました。そうする 影響でアメリカに留学したり、一時は同地

に興味が湧いてきたんです。そこで私が着 どういった会社が生き残るのか、という点

現地スタッフを雇い入れ、私自身も一カ月 のバンガロールに事務所を構えています。

『東京大学理学部情報科学科』卒業後、『電通』に入社。大手メー -のブランドマーケティング戦略に携わった後、『マイクロ ソフト』『アップルコンピュータ』『インテル』などのハイテク 企業のマーケティング・ブランド戦略、顧客戦略を担当するな ど、多彩な経歴を持つ実力者として知られている。2007年に 『CMO ワールドワイド』を設立した。



どういった経緯で今のお仕事を? 茂社長は『電通』出身と伺っていますが、 コンサルティングをなさっているとか。 布川 こちらは独自の理論に基づいた経営 加

りで、理系出身者は私くらいだったことか 専攻しており、コンピュータやテレビ関連 署は営業部門。当時、同社は文系の人ばか の部署で働けるだろうと考えて『電通』を 加茂 私はもともと大学時代に情報科学を 志望したのです。ところが、配属された部 く、大いに刺激を受けたものですし、その にビル・ゲイツ氏との仕事は実に興味深 業との仕事を担当させてもらいました。特 ら、入社4年ほどで『マイクロソフト』、 んなど、そうそうたるコンピュータ関連企 『アップルコンピュータ』、『インテル』さ

され、明文化された「DNA、としての戦 決定づける、企業DNA、。きちんと定義 多の環境の変化を生き延び、成長していく 企業だと気付いたんですよ。 略を更新し、進化し続ける企業こそが、幾

面白いですね。

業拡張などのサポートをしています。 ンガポール他ASEAN諸国への参入、 ます。また、国内企業の海外進出のお手伝 記事の執筆や出版活動などにも携わってい チや『CMO経営塾』の運営と推進、各種 を手掛けるほか、関連したセミナースピー ルティングと、それらに付随する業務全般 させるという考えに基づいた経営戦略や 加茂ええ。現在は、企業DNA、を進化 いもしていますね。インド、ベトナム、シ マーケティング戦略のアドバイス、コンサ インドは魅力的な新興国だとか。

目したのが、企業のマーケティング戦略を

●ゲストインタビュアー 布川 敏和

「大学時代にコンピュ ータの分野を専攻し、 その上で文系の最たる分野とも言えるマー ケティングに携わろうとされた発想が、 にユニークです。さらに、それがビル・ イツさんたち、世界を牽引すると言っても 過言ではない人物との出会いに、 茂社長がビジネスパーソンとして活躍され っかけになった。社長のお話は興味深 く、もっともっと伺いたかったですね」







Consulting Marketing Operations

CMO ワールドワイド 株式会社

市場だと言えます。

実に興味深く、

東京都渋谷区桜丘町 26-1 セルリアンタワー 15F TEL 03-5456-5647 FAX 03-5456-5511 URL: http://www.cmoworldwide.com

あるものは、 は大きく変わりますし、一方で社員のモチ スライクにと言ってはいても、その根底に するのだということを実感します。ビジネ ジネスの世界も最終的には、、人、 から言えば、 ものだと思います。、人、を重視する観点 ベーションが企業を飛躍させることもあ 加茂 そうですね。トップが変われば組織 経営は人なくしては語れない 実に人間らしいという……。 私共では東日本大震災復興の に帰結

されるのですか。 ないお国柄なので、良好な人間関係の構築 通じたつながりがなければ信頼してもらえ 状況を鑑みて、私共では現在、インドでの が肝要にもなるかと思います。そういった 加茂インドは、知人や友人、親類などを 人間関係の構築に力を注いでいるのです。 インドでもやはり、 人間関係が重視

がビジネス上でも欠かせません。まだまだ 政治的に不安定な面もありますので、頼み の綱となる人的交流は大切なのです。 社長のお話をうかがっていると、ビ

きたいですね。ただ、それぞれの国に独自 閉塞した状況を変えられる可能性があるな 業DNA、の改革です。国外に出ることで いかねばならない。それが、私の考える。企 状況に応じて組織の在り方や戦略を変えて 加茂過去にしがみつくのではなく、 取り戻す必要がある、と。 誤解が生じないような関係を確立するため から生じるギャップもある。それを埋め、 の歴史や文化がありますし、それらの違い 市場で戦えるような意識改革もしていただ 企業経営者の方々にも、 らば積極的に挑戦すべきですから、国内の 今後はグローバル

出せた時はうれしく思います。中国とは異 思わぬ形で大化けするところもですが、ま 著しい国は、実に刺激的で興味深いですね。 目している中、日本もインドに対して効果 成長率も良い。それに人口も多いですか なり、インドは民主主義国家ですし、経済 だ誰も気づいていない部分にチャンスを見 世界各国がインドに注 期待できる国であり、 携わっているんですよ。未曾有の大災害以 ためのチャリティーなど、NPO活動にも 果として企業が元気になれるような取組み 気になれません。お金が良い形で回り、 るような状況にありますが、人が元気にな ることでもあるのです。 をしたいですし、 さまざまな面で日本全体が萎縮してい 国内のお金が回らなければ、日本は元

の半分はインドに出向いていますが、

目しています。 サポートが、企業の海外進出をフォローす ポートを続けたいと考えています。 あると考えているので、日本企業進出のサ ている国で、 ている国としてベトナム、メキシコにも注 私どもでは、インド以外で急成長を遂げ 国内産業の空洞化も心配されます 日本の企業が進出できる面も 世界から注目や人材を集め 企業が元気になるための

的なアピールをする必要があるとも言える

でしょう。

特に携帯電話やスマートフォン

などのノウハウを求めているインドにとっ

どれだけ魅力的なものを提示できるか

人の意識が、世界を進化に導く

が、その解消のためには日本全体が元気を

経営の極意

チャレンジ精神を持つ

コミュニケーションを重視

イノベーションを促進

▼社会人となってすぐに、大手メーカーでのマーケティングやブランド確立に携わり、 長を遂げるコンピュータ業界で活躍してきた『CMO ワールドワイド』の加茂社長。 これまで常に挑戦者であり続けてきたと言っても過言ではない。現在はインドへの国内企業 の進出をサポートする業務に力を注いでいるが、いちはやくインドに着目して現地での人的 ながりを確立すると同時に、インドで求められる技術やノウハウなどを掴んで先陣をきっ ケティングやコンサルティングに生かしてきた手腕はさすがの一言だ。

▼ただ、その挑戦と成功の裏には、社長がひたむきに人とつながりを築いてきた 添えておく必要があるだろう。長きに亘り結果を出し続けるためには、関係者をはじめとす る周囲との良好にして密なコミュニケーションが必須であり、信頼を得るための地道な努力 と誠実さが欠かせないものだからだ。華やかに見える社長の挑戦と成功は、周囲とのつなが りという堅固な土台があってこそ。水面下での多大な努力がもたらしたものなのである。

御社は、日本経済において頼もしい存在で

世界的な視座で積極的に発言される

今後益々のご活躍を期待しています!

布川

たいと思います。 にいるのが私ども。

ぜひ、頼っていただき